

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง
อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ดังกล่าวเกิดผลสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง โดยการนำข้อมูลแผนงาน/โครงการต่างๆ มาพิจารณาความสำคัญและความเหมาะสมในการดำเนินการจริงตลอดจนการกำหนดกิจกรรมและระยะเวลาดำเนินการเพื่อให้เป็นการวางแผนการดำเนินงานในตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง ได้มีการดำเนินการจัดสรรงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการประจำปีฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง ซึ่งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ อันเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐที่มุ่งหมายให้มีการบริหารงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและประเทศชาติสืบไป

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง

สารบัญ

หน้า

คำนำ	
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒	๗
ส่วนที่ ๓ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	๑๑
ส่วนที่ ๔ การติดตามประเมินผล	๓๑

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการ บริหารกิจการบ้านเมือง เพื่อบรรลุเป้าหมาย ได้แก่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ และมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่วนราชการจะต้องทำแผนปฏิบัติราชการ และมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีการปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติราชการเกิดผลกระทบต่อประชาชน ให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการที่จะต้องดำเนินการแก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบนั้น หรือเปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติราชการให้เหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบล คือหน่วยการปกครองท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะ พื้นฐานแก่ประชาชนในตำบล และมีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาของตำบลเพื่อกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินงานที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง และมีหน้าที่ต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรเหล่านั้น ให้คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด และมีการปฏิบัติตามแผนงานโครงการที่กำหนดให้เกิดสัมฤทธิ์ผล มีการควบคุม ติดตามผลและประเมินผล โดยจะต้องเป็นการบริหารจัดการที่ดีมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ

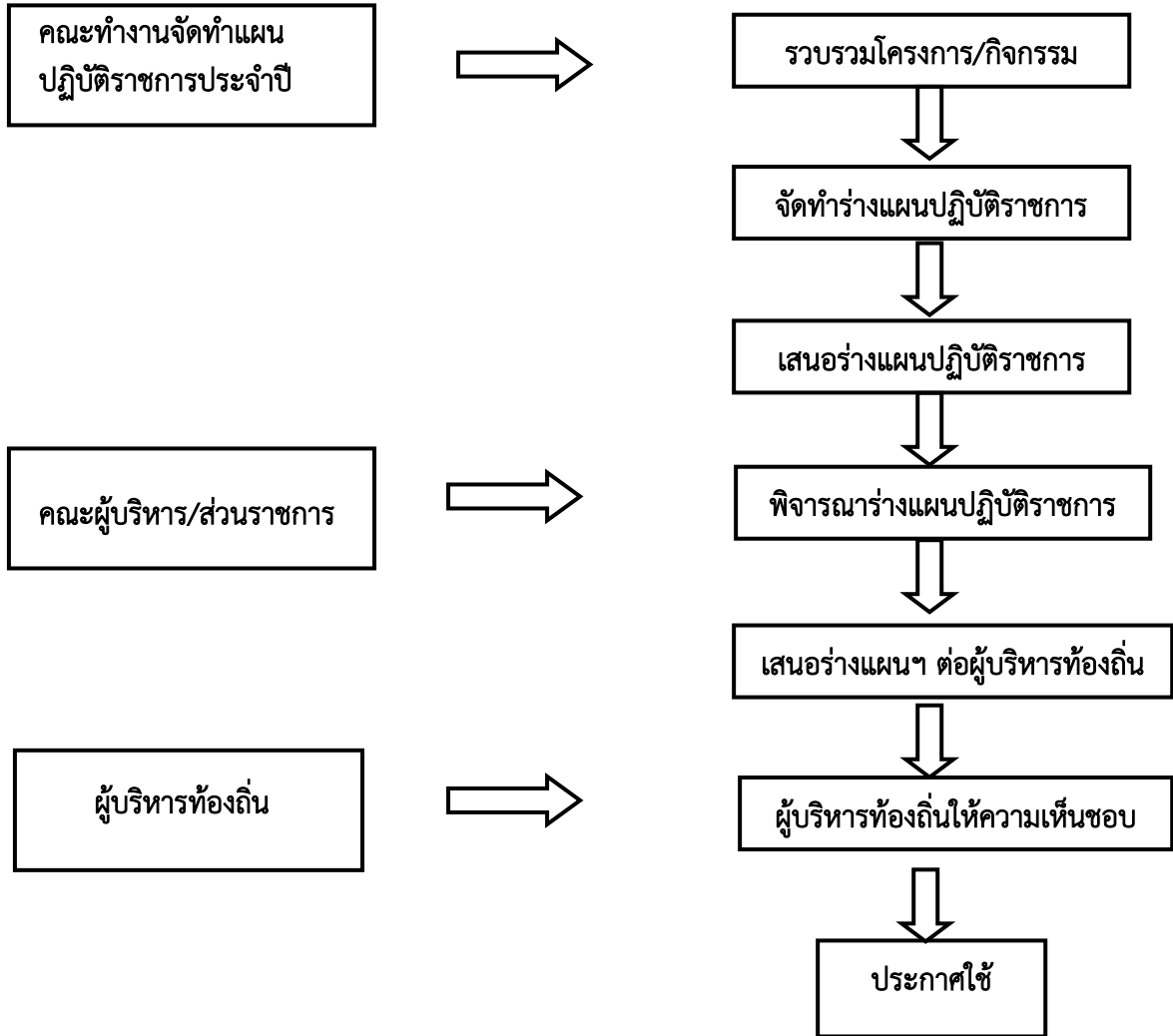
วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปี

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ
 ๒. เพื่อให้ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ
 ๓. เพื่อเป็นการลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติราชการ
- ขั้นตอนในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการตามขั้นตอนดังนี้

๑. คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการฯ รวบรวมแผนงาน/โครงการพัฒนาภายในส่วนราชการ
๒. คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการฯ จัดทำร่างแผนปฏิบัติราชการ โดยพิจารณาแผนงานโครงการจากแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ
๓. คณะผู้บริหารท้องถิ่นท้องถิ่นร่วมกับหัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนพิจารณาร่างแผนปฏิบัติราชการ แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ความเห็นชอบ
๔. เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นให้ความเห็นชอบร่างแผนปฏิบัติราชการแล้ว ให้ประกาศใช้แผนปฏิบัติการและแจ้งให้ส่วนราชการทราบและถือปฏิบัติ ตลอดจนให้มีการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีเพื่อนำปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะจากการติดตามประเมินผลมาปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการในปีถัดไป

แผนภูมิแสดงขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ



ประโยชน์ของแผนปฏิบัติราชการ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการที่ดีและมีความเหมาะสมย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ดังต่อไปนี้

๑. การบรรลุจุดมุ่งหมายตามแผนปฏิบัติราชการ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการบรรลุจุดมุ่งหมาย (Attention of Objectives) มีความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการวางแผน เพราะการวางแผนทุกครั้งย่อมต้องมีจุดหมายปลายทางที่กำหนดไว้ ถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้มีความชัดเจน ก็จะช่วยให้การปฏิบัติตามแผนมีทิศทางมุ่งตรงไปสู่จุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี

๒. เกิดความประหยัด (Economical Operation) การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญาเพื่อคิดวิธีการให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ เป็นการให้งานฝ่ายต่าง ๆ มีการประสานงานกันดี กิจกรรมที่ดำเนินมีความสอดคล้องต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่าง ๆ ที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าว่าการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่จะก่อให้เกิดความประหยัด

๓. ลดความไม่แน่นอน (Reduction of uncertainty) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการเป็นการลดความไม่แน่นอนในอนาคตลง เนื่องจากการใช้จ่าย และการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และสังคมโดยรวม การวางแผนปฏิบัติราชการจึงช่วยให้เกิดความแน่นอนในการใช้งบประมาณ เนื่องจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริง

๔. ผู้บริหารท้องถิ่นใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม (Basic of Control) การดำเนินกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ เพราะการวางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกออกจากกันไม่ได้ ต้องดำเนินการคู่กันและพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน การควบคุมจะทำให้การใช้งบประมาณและการดำเนินโครงการสัมพันธ์กัน

๕. ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี (Better Coordination) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการช่วยให้สร้างความมั่นใจในเรื่องความเป็นเอกภาพ ที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ที่วางไว้มุ่งไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกันมีการประสานงานที่ดีในฝ่ายต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล และในพื้นที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งเป็นการหลีกเลี่ยงปัญหาความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายอีกด้วย

๖. มีความสอดคล้องเชื่อมโยง เกิดผลสัมฤทธิ์ บรรลุเป้าประสงค์และวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนสามารถตอบสนองเป้าหมายและผลลัพธ์ตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ภายใต้แผนการบริหารราชการแผ่นดินได้อย่างเป็นรูปธรรม

แนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการเป็นแผนที่มีความสอดคล้องเชื่อมโยง เกิดผลสัมฤทธิ์ บรรลุเป้าประสงค์และวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนสามารถตอบสนองเป้าหมายและผลลัพธ์ตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ภายใต้แผนการบริหารราชการแผ่นดินได้อย่างเป็นรูปธรรม และเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพรวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานและการประเมินผล ดังนั้น แผนปฏิบัติราชการจึงมีแนวทางในการจัดทำ ดังนี้

๑. มีลักษณะเป็นแผนปฏิบัติการ (Action Plan)
๒. จัดทำหลังจากที่ได้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว
๓. แสดงถึงเป้าหมาย รายละเอียดกิจกรรม งบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจน และแสดงถึงความการปฏิบัติจริง
๔. เป็นการรวบรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการ

หลักธรรมาภิบาล

“หลักธรรมาภิบาล” หรืออาจเรียกได้ว่า “การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หลักธรรมรัฐและบรรษัทภิบาล ฯลฯ” ซึ่งเรารู้จักกันในนาม “Good Governance” ที่หมายถึง การปกครองที่เป็นธรรมนั้น ไม่ใช่แนวความคิดใหม่ที่เกิดขึ้นในสังคม แต่เป็นการสะสมความรู้ที่เป็นวัฒนธรรมในการอยู่ร่วมกันเป็นสังคมของมวลมนุษยชาติเป็นพัน ๆ ปี ซึ่งเป็นหลักการเพื่อการอยู่ร่วมกันในบ้านเมืองและสังคมอย่างมีความสุข สามารถประสานประโยชน์และคลี่คลายปัญหาข้อขัดแย้งโดยสันติวิธีและพัฒนาสังคมให้มีความยั่งยืน

หลักธรรมาภิบาล มีองค์ประกอบที่สำคัญ ๖ ประการดังนี้

๑. หลักนิติธรรม คือ การตรากฎหมาย กฎ ระเบียบข้อบังคับและกติกาต่าง ๆ ให้ทันสมัยและเป็นธรรม ตลอดจนเป็นที่ยอมรับของสังคมและสมาชิก โดยมีการยินยอมพร้อมใจและถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวโดยสรุป คือ สถาปนาการปกครองภายใต้กฎหมาย มิใช่กระทำกันตามอำเภอใจหรืออำนาจของบุคคล

๒. หลักคุณธรรม คือ การยึดถือและเชื่อมั่นในความถูกต้องดีงาม โดยการรณรงค์เพื่อสร้างค่านิยมที่ดีงามให้ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรหรือสมาชิกของสังคมถือปฏิบัติ ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริตความเสียสละ ความอดทน ขยันหมั่นเพียร ความมีระเบียบวินัย เป็นต้น

๓. ความโปร่งใส คือ การทำให้สังคมไทยเป็นสังคมที่เปิดเผยมูลข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมา และสามารถตรวจสอบความถูกต้องได้โดยการปรับปรุงระบบและกลไกการทำงานขององค์กรให้มีความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารหรือเปิดให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสะดวก ตลอดจนมีระบบหรือกระบวนการตรวจสอบและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นการสร้างควมไว้วางใจซึ่งกันและกัน และช่วยให้การทำงานของภาครัฐและภาคเอกชนปลอดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

๔. หลักความมีส่วนร่วม คือ การทำให้สังคมไทยเป็นสังคมที่ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้และร่วมเสนอความเห็นในการตัดสินใจสำคัญ ๆ ของสังคม โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนมีช่องทางในการเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ การแจ้งความเห็น การไต่สวน สาธารณะ การประชาพิจารณ์การแสดงประชามติ หรืออื่น ๆ และขจัดการผูกขาดทั้งโดยภาครัฐหรือโดยภาคธุรกิจเอกชน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความสามัคคีและความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน

๕. หลักความรับผิดชอบ ผู้บริหาร ตลอดจนคณะข้าราชการ ทั้งฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ ต้องตั้งใจปฏิบัติการ กิจตามหน้าที่อย่างดียิ่ง โดยมุ่งให้บริการแก่ผู้มารับบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกต่าง ๆ มีความรับผิดชอบต่อความบกพร่องในหน้าที่การงานที่ตนรับผิดชอบอยู่ และพร้อมที่จะปรับปรุงแก้ไขได้ทันที่

๖. หลักความคุ้มค่า ผู้บริหาร ต้องตระหนักว่ามีทรัพยากรค่อนข้างจำกัด ดังนั้นในการบริหารจัดการ จำเป็นจะต้องยึดหลักความประหยัดและความคุ้มค่า ซึ่งจำเป็นจะต้องตั้งจุดมุ่งหมายไปที่ผู้รับบริการหรือประชาชน โดยส่วนรวม

การบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง ต้องยึดหลักธรรมาภิบาล หรือ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาทั้งภาคเศรษฐกิจ เทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากร ประชาชน และวิธีแห่งความเป็นไทยควบคู่ไปกับก้าวไปสู่การแข่งขันของมิตรประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (ASEAN)

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาชุมชนส่งเสริมให้ประชาชนเข้มแข็งอย่างยั่งยืน”

ค่านิยม (Core value)

“ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นบริการ พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง”

พันธกิจ (Mission)

๑. พัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง
๒. จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติระดับจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคีเครือข่าย
๓. บริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามหลักคุณธรรมและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรให้ทำงานอย่างมืออาชีพ
๔. พัฒนาระบบงบประมาณและการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพและสามารถพึ่งตนเองได้
๕. ปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน
๖. บริหารจัดการให้ไปสู่เป้าหมายของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในท้องถิ่นตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๗. การบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

วิเคราะห์การปฏิบัติราชการ

จุดแข็ง (S : Strength)

๑.ด้านการบริหาร

- องค์กรบริหารส่วนตำบลท่าหลวงเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางมีโครงสร้างส่วนราชการและระบบการบริหารจัดการ จากผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น
- มีการดำเนินงานตามระเบียบ แบบแผนของทางราชการ การประสานงานกับส่วนราชการ ในการให้ความรู้และคำแนะนำที่ถูกต้องอยู่เสมอ
- สภาพสิ่งแวดล้อมทางการบริหารได้แก่ อุปกรณ์ อาคาร สถานที่ ระบบคมนาคมสาธารณูปโภค สาธารณูปการ สวัสดิการ การบริหารงานบุคคล อยู่บนพื้นฐานของความเหมาะสมความสำเร็จร่วมกันโดยมีวัตถุประสงค์ของงานลดขั้นตอนการบริหาร โดยการประสานงานภายในและมีการมอบหมายหน้าที่อย่างเป็นระบบ ตรวจสอบและควบคุมภายใต้กระบวนการที่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๒.ด้านระเบียบกฎหมายและบุคลากร

- องค์กรบริหารส่วนตำบลท่าหลวง มีบุคลากรที่ผ่านการรับราชการในส่วนท้องถิ่นมาพอสมควรซึ่งมีประวัติการทำงานที่ดีถูกต้องสม่ำเสมอ และมีแนวคิดและทัศนคติในการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายภาครัฐในระดับที่เหนือขึ้นไป มีความรู้และความชำนาญในการตีความและทำความเข้าใจในกฎหมายที่ชัดเจนศึกษาเพิ่มเติมพร้อมทั้งสร้างกติกามารยาทให้ถูกต้อง สอดคล้องกับระเบียบกฎหมายอยู่ตลอดเวลา จึงไม่มีปัญหาในการบังคับใช้ระเบียบ/กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือบทบัญญัติแห่งนิตินัยที่หน่วยงานราชการได้กำหนดขึ้นมาคณะผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายด้วยดีเสมอมา

๓.ด้านงบประมาณรวมทั้งความช่วยเหลือต่างๆ

- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง มีงบประมาณเพียงพอและเหมาะสมในระดับหนึ่งของแต่ละปีเพื่อการบริหารจัดการให้เป็นไปตามบทบาทอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เป็นการประสานความต้องการและปัญหาของชุมชนหมู่บ้าน ผ่านทางกระบวนการมีส่วนร่วมทุกชั้นตอนตั้งแต่การจัดทำแผนพัฒนาการจัดทำโครงการ การประชุมสภาท้องถิ่น เพื่อพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

- การจัดทำแผนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ การจัดทำแผนพัฒนา และการแสดงความคิดเห็นและปัญหาผ่านการร้องทุกข์การบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล นอกจากจะช่วยให้เกิดประโยชน์โดยประหยัดสูงสุดแล้ว บางส่วนหรือที่โครงการเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการประสานแผนงานและโครงการกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด และส่วนราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำกิจกรรม/โครงการอันเป็นสาธารณะประโยชน์ให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องเสมอมา จนเป็นที่ยอมรับ และสร้างความพึงพอใจของชุมชน

จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๒. มีจำนวนโครงการที่ต้องการจำนวนมาก และไม่ทั่วถึง

๓. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. การพัฒนาบุคลากร ยังต้องมีการพัฒนาส่งเสริมด้านความรู้เน้นในเรื่องของการฝึกอบรมหรือพัฒนาอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มเติมทักษะประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติหน้าที่ในองค์กรให้มากขึ้น ควรมีการส่งเสริมเกี่ยวกับการลดปัญหาจุดเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่ต้องมีการวินิจฉัยข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยการตีความหรือหารือให้ชัดเจนก่อนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกครั้ง ซึ่งจะช่วยให้ลดปัญหาข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้ กำหนดแนวทางในการสร้างความร่วมมือและความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานราชการภายในร่วมกัน เพื่อลดปัญหาการทำงานที่ซ้ำซ้อนหรือการงดการปฏิบัติหน้าที่จนทำให้เกิดผลเสียควรมีการควบคุมการปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของวิธีปฏิบัติราชการ ป้องกันการหลีกเลี่ยงหรือละเว้นการปฏิบัติราชการ

๕. การนำเทคนิคองค์ความรู้ใหม่มาช่วยบริหารจัดการ บุคลากรยังต้องเรียนรู้และใช้ประโยชน์จากคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีเครื่องใช้สำนักงานใหม่ๆ ให้เหมาะสม หรือใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า

๖. การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ควรให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมด้านกายภาพภายในองค์กร เช่น การจัดสำนักงานที่มีการแบ่งสัดส่วนอย่างเหมาะสมเป็นระเบียบเรียบร้อย สะดวกในการค้นหาโดยใช้หลัก ๕ ส. ในการปฏิบัติ การให้บริการที่ครบวงจรหรือ One stop Service

โอกาส (O : Opportunity)

๑. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงาน

๒. เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้เพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับประชาชนได้ง่ายขึ้น

อุปสรรค (T : Threat)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากร

๒. งบประมาณที่ได้รับการอุดหนุนไม่เพียงพอ การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๓. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัวเกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง

องค์การบริหารส่วนตำบล(อบต.) มีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้ (มาตรา ๖๗)

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลป จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย โดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็น

และสมควร

(ความเดิมในมาตรา ๖๘ (๘) ถูกยกเลิกและใช้ข้อความใหม่แทนแล้ว โดยมาตรา ๑๔ และเพิ่มเติม (๙) โดยมาตรา ๑๕ ของ พ.ร.บ. สถาปนาและองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๒ ตามลำดับ)

องค์การบริหารส่วนตำบล(อบต.) อาจทำในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้(มาตรา ๖๘)

- (๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การผังเมือง

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ ด้านงานบริหารงานทั่วไป
๒. ยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารการคลัง
๓. ยุทธศาสตร์ ด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการต่างๆ
๔. ยุทธศาสตร์ งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน
๕. ยุทธศาสตร์ การบริหารบ้านเมืองให้อยู่ดีมีสุข
๖. ยุทธศาสตร์ การบริหารการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านงานบริหารงานทั่วไป

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	งานบริหารทั่วไป
		งานบริหารงานบุคคล
		งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
		งานกฎหมายและเรื่องราวร้องทุกข์
		งานกิจการสภา
		:งานเลือกตั้ง
		งานแผนและงบประมาณ

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารการคลัง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เพื่อให้ระบบการบริหารการเงินและบัญชีมีความถูกต้องตามระเบียบกฎหมายที่กำหนด	ระดับความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	การบริหารการเงิน
		การบริหารการบัญชี
		การบริหารการจัดเก็บภาษีและพัฒนารายได้
		การบริหารงานพัสดุ

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการต่างๆ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
องค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงการสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐานทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่	ร้อยละของประชาชนที่ได้รับประโยชน์	บริหารกิจการประปาหมู่บ้าน
		งานไฟฟ้าสาธารณะงานควบคุมไฟฟ้าในอาคาร งานสำรวจออกแบบที่เกี่ยวข้องกับงานไฟฟ้า
		งานก่อสร้างออกแบบควบคุมอาคาร/งานวิศวกรรม/และผังเมือง

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เพื่อให้การดำเนินงานภายในหน่วยงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้องตามระเบียบ	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์
๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ การบริหารบ้านเมืองให้อยู่ดีมีสุข

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เพื่อให้ประชาชนในเขตตำบลท่าหลวง ได้รับบริการสาธารณะอย่างทั่วถึง	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	งานสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

รายละเอียด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์

๖. ประเด็นยุทธศาสตร์ การบริหารการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เพื่อให้ประชาชนในเขตตำบลท่าหลวง ได้รับบริการ สาธารณะอย่างทั่วถึง	ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	งานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผล

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ และรายงานผลการปฏิบัติในรอบปีที่ผ่านมาให้กับผู้บริหารท้องถิ่นทราบเพื่อนำไปปรับปรุงแผนปฏิบัติการในปีถัดไป

การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

วิธีการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินการ

ประเมินผล แต่ละงานเสร็จทันตามกำหนดหรือไม่

การกำหนดระยะเวลาในการติดตาม

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ได้กำหนดช่วงระยะเวลาในการติดตามประเมินผลของแต่ละโครงการ/แผนงานโดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการทั้งนี้ได้กำหนดช่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยโครงการละ ๑ ครั้ง และจะประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลท่าหลวง และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่ได้ทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีตประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน